



# Good Governance im Deutschen Sport

40. Landessporttag  
LandesSportBund Niedersachsen  
Hannover, 21. November 2015  
Sylvia Schenk  
Leiterin AG Sport

# Was steht auf dem Spiel?



# Was steht auf dem Spiel?



# Was steht auf dem Spiel?



# Was steht auf dem Spiel?



# Gemengelage Sport

## Good Governance im Sport?

- „Englisch geht gar nicht!“

Fitness, Human Circus, GymMotion, GymCard special, ...

- „Wir brauchen das nicht, wir arbeiten ehrenamtlich!“
- „Das mache ich doch für den Verein!“

➔ Sport und Ehrenamt sind per se „gut“?

➔ Der Zweck heiligt die Mittel?

➔ Probleme gibt es nur ganz oben?

# Gemengelage Sport

- Enge Verflechtungen Politik, Wirtschaft, Medien, Sport
- Vielzahl von Interessenkonflikten
- Alle(s) für
  - Die gute Sache
  - Den Erfolg
- ➔ „Falle“ Kameradschaft und Popularität
- Sport und „Image-Laundering“ (Declan Hill):  
Rinat Achmetow - FC Schachtjar Donezk
  - ➔ Funktioniert auf allen Ebenen

# Gemengelage Sport

## Geschenke- und Einladungskultur

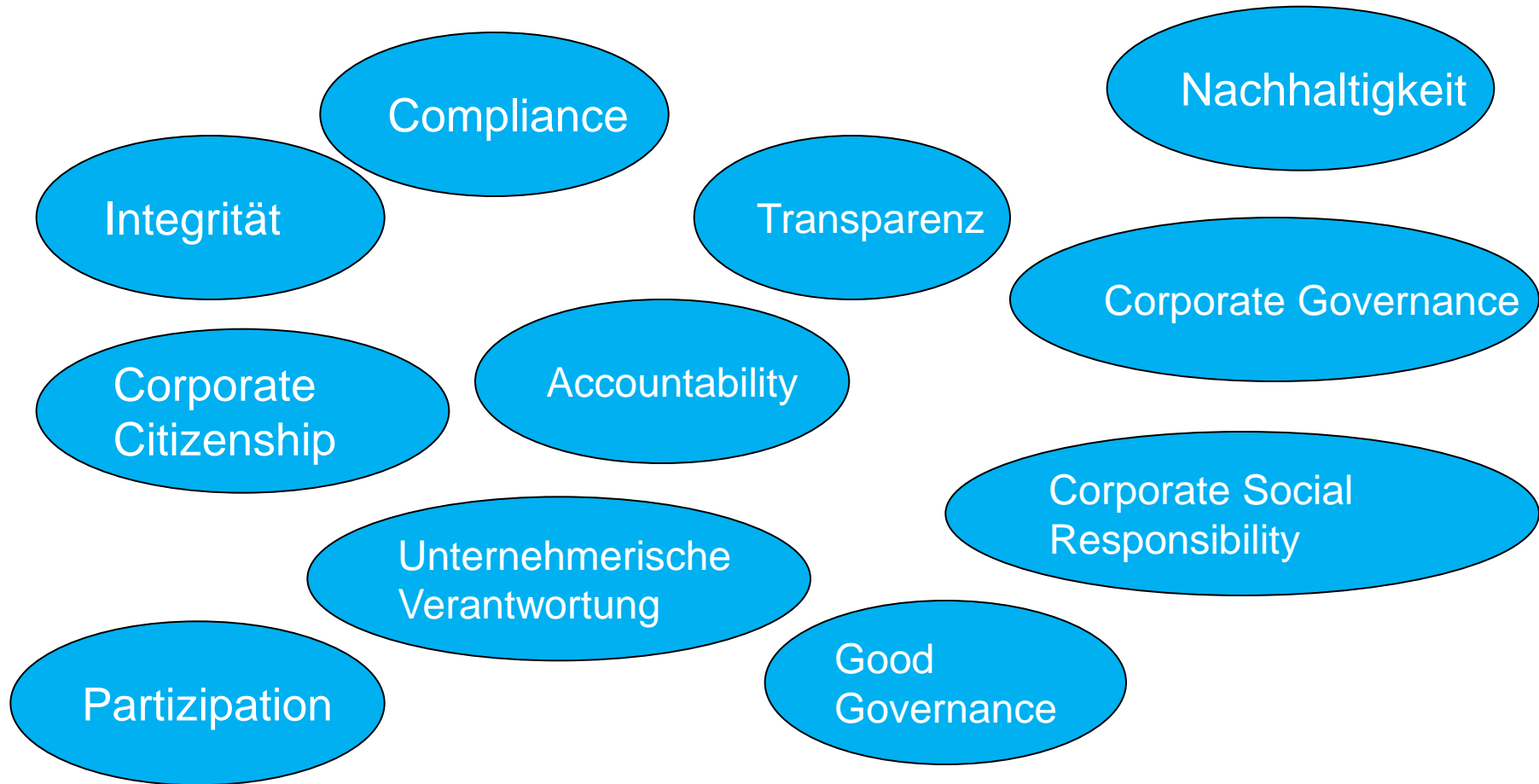
- Schlüsselanhänger und Krawatten
  - Was Franz Beckenbauer nicht verstanden hat
- ➔ Auf die Umstände kommt es an

## Geändertes Umfeld

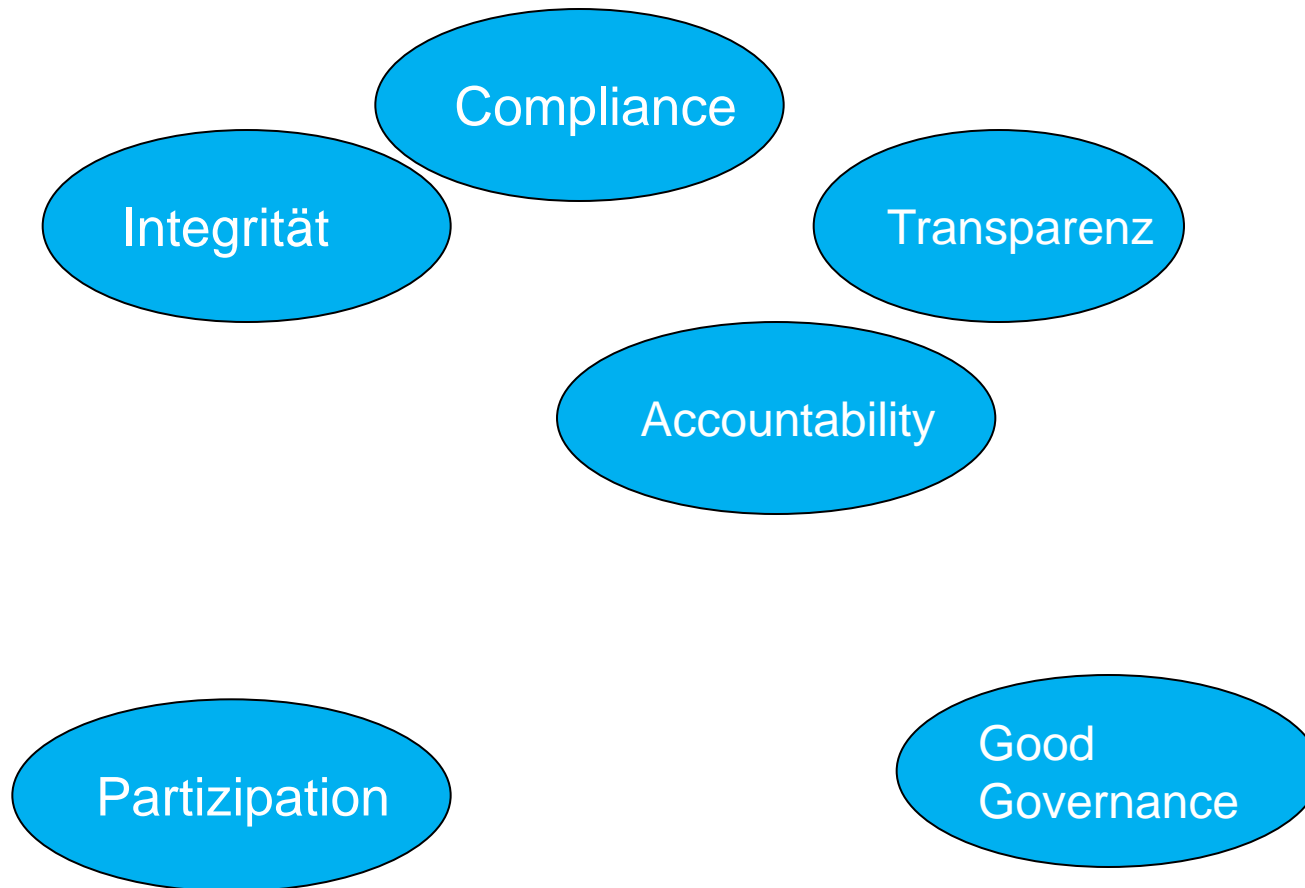
- Hohe Erwartung an
    - Transparenz
    - Objektivität von Entscheidungen
  - Interessenkonflikt: Schon Anschein ist ein Problem
- ➔ Bewusstseinsänderung nötig



# Begriffsverwirrung



# Begriffsverwirrung



# Begriffsentwerrung

Führungsziel:

Good  
Governance

Prinzipien:

Integrität

Transparenz

Accountability

Partizipation

Umsetzung/Kontrolle:

Compliance

# Begriffsentwerrung

Führungsziel:

Good  
Governance

Prinzipien:

Integrität

Transparenz

Verantwortlichkeit

Partizipation

Umsetzung/Kontrolle:

Regeltreue

# LSB Niedersachsen

- Pionier für LSBs
- Wichtige Führungsprinzipien:
  - Selbstverpflichtung (Commitment)
  - Vorbildrolle
  - Null Toleranz + Fehler-Toleranz
- Zielsetzung
  - ➔ Offene Kultur
  - ➔ Aus Fehlern lernen
  - ➔ Personen und Verband schützen

Die Grundlage ist gelegt...

... packen Sie's an!

Herzlichen Dank!